

程式設計師的「效能調校」



曹祖聖

集英信誠顧問

jimycas@syset.com

<http://teacher.syset.com>

MCP, MCP+I, MCSA, MCSE, MCDBA, MCAD, MCSA, MCTS, MCITP, MCPD, MCT, MVP

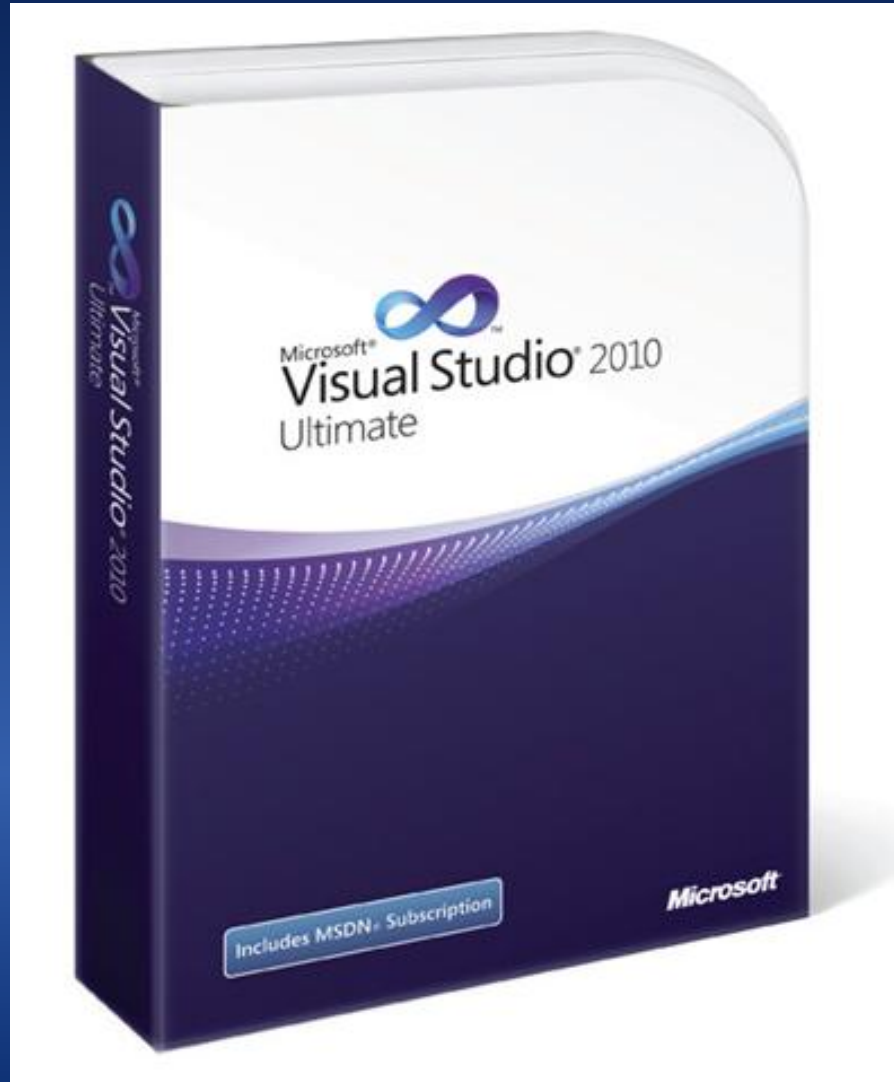
Your Ambition, Our Inspiration

追求技術卓越、成就企業雄心

1975/3/2



2010/4/12



1975/3/2 ~ 2010/4/2

- 35 年來軟體開發工具愈來愈強大
- 從 BASIC 1.0 只要 4KB 記憶體
- 到 VS2010 需要 1GB 記憶體 (初次啓動 64MB)
- 軟體開發人員的素質和態度
- 是和開發工具一樣，愈來愈強了？
- 還是和開發工具一樣，愈來愈肥了？
- 寫程式這檔子事，已經變得很不一樣了 ...

搶救貧窮大作戰？

- 日本曾經有一個由三野文泰主持的節目「搶救貧窮大作戰」，每集的節目中，都經由「達人」的協助，讓「肉腳」經營不善的餐廳起死回生
- 你的團隊之中，有多少這樣的「肉腳」？
 - 手上窮得只剩下 Visual Studio ？
- 你的團隊之中，有多少這樣的「達人」？
- 如何讓「肉腳」變「達人」？



開發人員應該具備的基本條件

- 技術層面
 - 物件導向
 - XML
 - 軟體平台
 - ...
- 態度層面
 - 高度與態度
- 心理層面
- 如何提升開發人員各層面的素質?

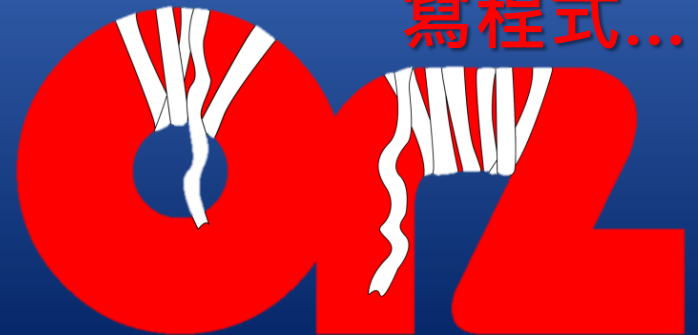


開發人員一定得要寫程式?

- 寫程式只是解決方案中的一環
- 但是不是唯一
- 而且往往是成本最高的
- 寫程式本來就是一項高風險的事
- 有沒有可以讓開發人員少寫一點程式，卻一樣可以正常結案的方式?

為什麼要我

寫程式...

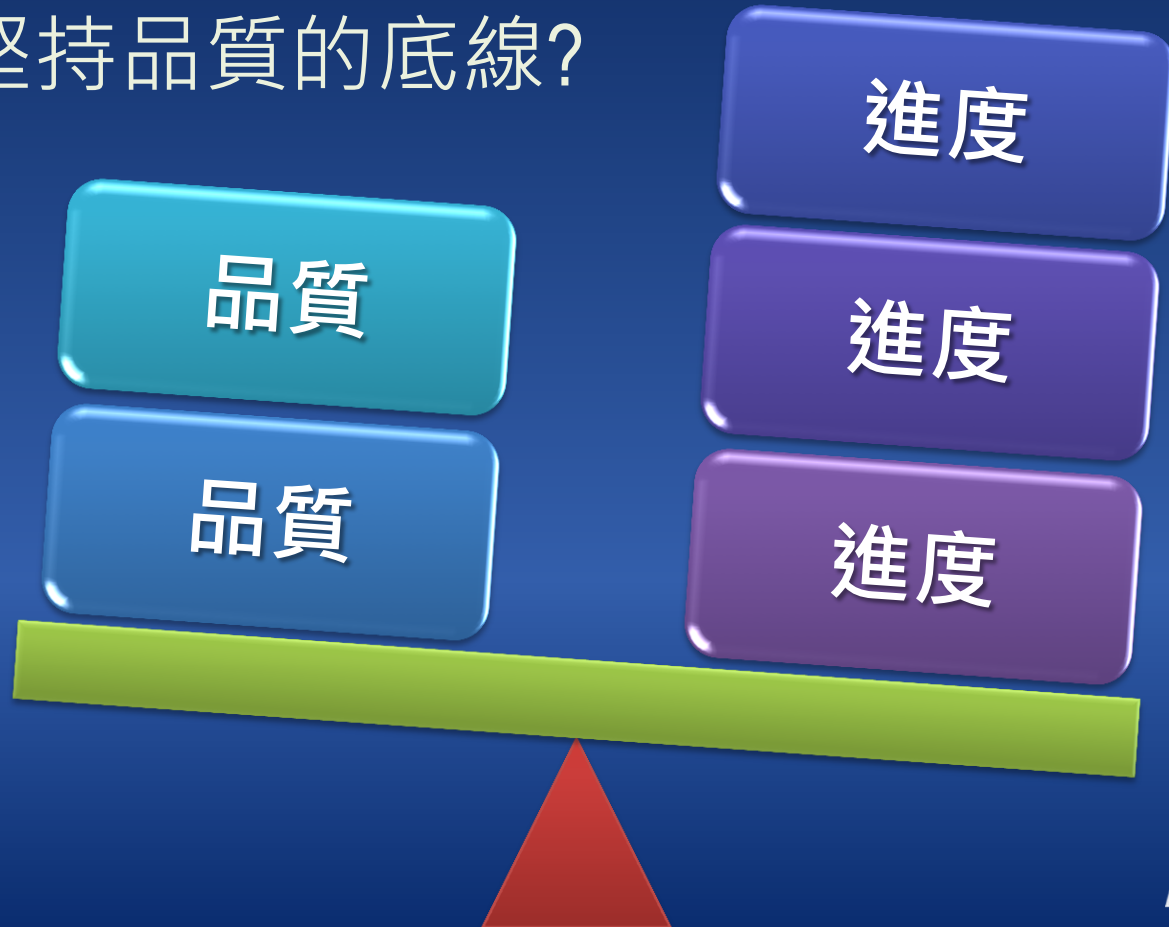


提升軟體系統效能的方式



當進度的重要性超越品質時 ...

- 該不該堅持品質的底線？
- 該如何堅持品質的底線？





你敢說不?!

慣例永遠是對的?

- 切掉燉肉兩端的神話
 - 一個小女孩問她的媽媽，為什麼每次家裡要燉牛肉時，都要將牛肉的兩端切掉之後才放入鍋裡? 是不是因為這樣才會比較好吃?
 - 媽媽回答:「我不知道，是妳阿媽教我的」
 - 小女孩於是去問她的阿媽，阿媽回答:「我也不知道，是我媽媽教我的」
 - 小女孩於是再去問她曾阿媽，曾阿媽回答:「那是因為我那時候的鍋子太小，牛肉不把兩端切掉是放不進鍋子的」
- 你的開發團隊中是不是也有這樣的神話?

80% 達成率的假象

- 為什麼開發人員會偽造達成率？
- 是專案主管逼得太緊？
- 還是開發人員自我要求不夠？
- 專案主管如何準確評估軟體開發人員的達成率？
- 開發人員如何準確評估自我的真實達成率？



十年資歷的菜鳥

- 當你一直在某一個領域工作時
 - 你會變成這個領域的高手
 - 相對的，你也會是其它領域的菜鳥
- 當你已經是某個領域的老鳥時
 - 工作會變得很輕鬆
 - 相對的，就不容易學到新的東西
 - 也就是 ... you are dying ...
 - 身為開發人員，戰死並不可恥
 - 可恥的是逐漸老死、病死 ...
- 如何讓開發人一直持續進步？



“感覺” – 專案成敗的關鍵

- 專案開發小組的氣氛，足以影響專案的結果
- 如何避免開發人員自我感覺良好？
- 如何讓小組沉浸在即將成功的喜悅中？
- 如何自我調適？
- 如何鼓舞成員？



你有多久沒有讀書了？

- 上 Google 查資料 = 讀書？
- 讀什麼書對開發人員有利？
- 一個星期花多少時間在讀書上？
- 讀誰寫的書？



Q & A

Your Ambition, Our Inspiration

追求技術卓越、成就企業雄心

MENTORTRUST
集英信誠

Your Ambition, Our Inspiration

追求技術卓越、成就企業雄心